



GRADUAÇÃO
EAD **PUCPR**

Guia de carreira

Gestão Financeira

A ponte entre quem você é hoje e
quem você pode se tornar amanhã



Sumário

1. <u>Qual é o futuro da carreira em gestão financeira?</u>	4
A mudança que já começou	
2. <u>Quais profissionais o mercado procura?</u>	6
As habilidades para atravessar essa transformação	
3. <u>O que diferencia quem controla números de quem decide com eles?</u>	8
O conhecimento que constrói essa ponte	
4. <u>Como vai ser o meu futuro com essa profissão?</u>	10
As possibilidades do outro lado da ponte	
5. <u>Como saber se a carreira em gestão financeira combina comigo?</u>	15
Descubra onde você está nessa travessia	
6. <u>Como atravessar a ponte para um futuro com gestão financeira?</u>	15
O próximo passo para construir essa trajetória	



GRADUAÇÃO
EAD **PUCPR**

Escolher uma carreira envolve muitas perguntas:

Essa profissão é para mim?

Vale a pena estudar gestão financeira?

Como saber qual carreira seguir?

Essa área combina com o meu perfil?

Finanças é uma profissão do futuro?



Escolher uma carreira é ficar entre o que você é hoje e o que quer se tornar. Entre esses dois pontos existe uma ponte: o caminho que liga o seu ponto de partida ao lugar onde você quer chegar.

Se você já se fez alguma dessas perguntas, este guia foi escrito para você. Ter dúvida antes de escolher não é sinal de despreparo. É sinal de que a decisão importa.

Aqui você vai entender como a área financeira mudou, quais profissionais o mercado procura hoje, quanto se ganha em cada etapa da carreira, como é a rotina de quem trabalha com finanças e quais caminhos existem além do emprego tradicional.

A carreira em gestão financeira não é a sua única estrada. Ela é **uma ponte entre quem você é hoje e quem você pode se tornar amanhã**. De um lado estão suas habilidades, seus interesses e sua história. Do outro, um mercado que precisa de gente capaz de transformar número em decisão.



1. Qual é o futuro da carreira em sustentabilidade?

A mudança que já começou

Durante muito tempo, o profissional de finanças foi visto como quem cuidava do caixa: pagava contas, cobrava, fechava o mês. Um trabalho importante, mas de bastidor, voltado para registrar o que já tinha acontecido.

Essa imagem ficou pequena. Hoje o profissional financeiro olha para a frente. Ele projeta cenários, analisa investimentos, mede risco e recomenda decisões que definem o rumo do negócio. Com a ampliação do mercado de investimentos e a chegada da inteligência artificial, deixou de ser o guardião do caixa e passou a ser o que o mercado chama de estrategista de dados.



1.1 O que mudou na prática

Antes: quem administra com foco na execução

Antes	Agora
Foco no controle e no registro do que já aconteceu	Foco na projeção, na análise e na recomendação
Trabalho manual em planilhas	Modelagem, dados e IA no centro do trabalho
Finanças como área de suporte, distante da estratégia	Finanças conectada à decisão do negócio
Investimento restrito a especialistas e grandes investidores	Base de investidores pessoa física muito maior, com mais gente precisando de orientação
Carreira concentrada em bancos e grandes empresas	Bancos, gestoras, fintechs, consultorias e negócio próprio



1.2 ponte para uma nova forma de trabalhar

A transformação da área pode ser resumida em cinco degraus. Quanto mais alto você sobe, mais o mercado paga:

Registrar o que já aconteceu



Entender por que aconteceu



Projetar o que pode acontecer



Recomendar a melhor decisão



Assumir a decisão e responder por ela

A tecnologia já resolve bem os dois primeiros degraus. Os três últimos continuam dependendo de gente. É exatamente aí que a carreira acontece.



1.3 O que vem pela frente

Mais brasileiros investindo: o número de contas de investidores pessoa física na B3 chegou a 6,45 milhões em junho de 2026, o maior patamar em cinco anos, com crescimento de cerca de 70% no período. Mais gente investindo significa mais demanda por analistas, gestores de carteira e planejadores financeiros capazes de orientar essas decisões.

O avanço das fintechs: o Brasil concentra o maior setor de fintechs da América Latina, com mais de 1.700 empresas atuando em pagamentos, crédito, banking, investimentos e gestão financeira, segundo levantamento do Distrito. São empresas que nascem digitais e procuram profissionais que entendam de finanças e de dados ao mesmo tempo.

A inteligência artificial na análise: a IA já monta modelos, lê balanços e projeta cenários em minutos. Isso não reduziu o valor do profissional financeiro: deslocou esse valor para a interpretação e a recomendação. O Guia Salarial 2026 da Robert Half aponta IA generativa, análise de dados e estruturação financeira entre os diferenciais mais procurados do setor.

A regulação que não para de crescer: normas como Basileia III e as regras da CVM e do Banco Central tornaram risco e compliance áreas de alta empregabilidade. A Resolução CVM 178, por exemplo, redesenhou a atividade de assessoria de investimentos e criou exigências de qualificação contínua. Regra nova sempre gera demanda por quem sabe aplicá-la.

Finanças deixou de ser a área que cuidava do dinheiro que já entrou e virou a que decide onde o próximo real será investido. Você se identifica com essa mudança? Se a ideia de olhar para números e enxergar decisão te desperta curiosidade, você já está do lado certo da ponte.

FONTES:

EXAME. B3 alcança 6,45 milhões de investidores pessoa física, maior nível em 5 anos. 2026.

DISTRITO. Fintech Report 2025. 2025.

ROBERT HALF. Guia Salarial 2026: Mercado Financeiro. 2026.

COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS. Assessores de Investimentos. 2026.



2. Quais profissionais o mercado procura?

As habilidades para atravessar essa transformação

A área financeira é uma das mais aquecidas e mais bem pagas do país. O setor emprega mais de 1 milhão de profissionais no Brasil, e a disputa por quem une finanças, dados e tecnologia só aumentou nos últimos anos.



2.1 O que os números mostram

Indicador	O que isso revela para você
38% das empresas planejam ampliar as equipes de Finanças e Contabilidade	A porta de entrada continua aberta, inclusive para quem está começando
40% dos gestores do mercado financeiro pagam mais por certificações e especializações	Estudo direcionado vira salário de forma rápida na área
Média de R\$ 5.335,73 para Analista Financeiro, com base em 14.937 contratações formais em 12 meses	Volume grande de vagas com carteira assinada, não apenas oportunidades pontuais
Até R\$ 86,6 mil por mês em cargos como Sales Trader e Managing Director	O teto da área é alto para quem chega ao mercado financeiro premium
Mais de 27 mil assessores de investimento credenciados no país	Existe um caminho consolidado fora do emprego tradicional



2.2 Os perfis que o mercado busca

Não existe um único tipo de profissional financeiro. Existem competências que se combinam de formas diferentes conforme a trilha escolhida.

Análise e modelagem. Saber calcular payback, TIR, VPL e valuation, construir modelos e testar cenários. Excel avançado continua sendo a base, com Power BI e Python ganhando espaço para quem trabalha com volume maior de dados.

Finanças e mercado. Entender finanças corporativas, mercado de capitais, gestão de riscos e o ambiente regulatório da CVM e do Banco Central. É o conhecimento que separa quem opera de quem decide.

Tecnologia aplicada. Usar IA generativa para acelerar análise e relatórios, operar sistemas ERP como SAP e Oracle e ler dados de mercado em plataformas como Bloomberg. Inglês aparece como requisito em boa parte das operações.

Comportamento. A parte mais subestimada e a que mais define quem sobe. Traduzir informação financeira complexa para quem não é da área, construir confiança com clientes e investidores, manter rigor e ética ao lidar com o dinheiro dos outros, e sustentar bom julgamento sob pressão de prazo.



2.3 O reconhecimento financeiro

As certificações têm impacto direto na remuneração, e cada uma abre uma porta específica. Vale conhecer o mapa antes de escolher:

Certificação	Para que serve	Onde é mais valorizada
CPA (ANBIMA)	Base para atuar na distribuição de produtos de investimento	Bancos, corretoras e distribuidoras
C-Pro R (ANBIMA)	Relacionamento com clientes e recomendação de carteiras	Assessoria e atendimento ao investidor
C-Pro I (ANBIMA)	Especialização em investimentos e produtos complexos	Gestão e estruturação de investimentos
CFA	Análise de investimentos e gestão de ativos	Bancos de investimento e gestoras, o topo da área
CFP	Planejamento financeiro pessoal	Consultoria e assessoria a pessoas físicas
FRM	Gestão de riscos	Áreas de risco e compliance

Uma observação importante: se você já ouviu falar em CPA-10, CPA-20 e CEA, esse modelo saiu de cena em janeiro de 2026. A ANBIMA substituiu as três pelas certificações CPA, C-Pro R e C-Pro I, com atualização anual obrigatória. A mudança afeta mais de 370 mil profissionais certificados no país e vale para quem está entrando agora.

Você não precisa ter tudo isso hoje. A maioria dessas competências se constrói durante a formação e nos primeiros anos de trabalho. O que o mercado procura em quem está começando é rigor com o número, vontade de entender o negócio e disposição para aprender continuamente.

FONTES

ROBERT HALF. Guia Salarial 2026. 2026.

INFOMONEY. Conheça os trabalhos no mercado financeiro que vão pagar até R\$ 86.600 em 2026. 2025.

PORTAL SALÁRIO. Analista Financeiro (Economista), CBO 2512-15. 2026.

ANBIMA. ANBIMA terá novas certificações para profissionais que atuam na distribuição de produtos de investimentos. 2026.

INFOMONEY. Fim da CPA-10, CPA-20 e CEA: começa a transição das certificações da ANBIMA. 2026.



3. O que diferencia quem cumpre a norma de quem constrói a estratégia?

O conhecimento que constrói essa ponte

Muita gente mexe com dinheiro no trabalho. Lança nota, concilia extrato, acompanha o contas a pagar. Isso é operação financeira, e é uma porta de entrada legítima. A formação em gestão financeira te leva para o degrau seguinte: o de quem interpreta o número e recomenda o que fazer com ele.

Quem apenas registra o número	Quem decide com o número
Fecha o mês e entrega o relatório	Explica o que o relatório significa para o negócio
Usa a planilha que recebeu pronta	Constrói o modelo e testa cenários diferentes
Informa o saldo de caixa	Antecipa o aperto de caixa e propõe a saída
Executa a cobrança	Avalia o risco de crédito antes de conceder
Repassa o resultado da aplicação	Compara alternativas e recomenda onde alocar
Responde ao que perguntaram	Aponta o que ninguém tinha percebido ainda



3.1 O que a formação ensina

O curso não é uma coleção de teorias soltas. Cada disciplina resolve um problema concreto que aparece no trabalho:

- **Matemática Financeira e Engenharia Econômica:** avaliar se um investimento se paga e em quanto tempo. .
- **Demonstrações Financeiras e Contabilidade Empresarial:** ler um balanço e entender a saúde de uma empresa.
- **Gestão do Capital de Giro:** manter a empresa com fôlego de caixa para operar.
- **Orçamento e Projeção Financeira:** planejar o ano e acompanhar o que sai do previsto.
- **Gestão Estratégica de Custos:** entender onde o dinheiro é consumido e onde dá para ganhar margem.
- **Mercado Financeiro e Operações Cambiais:** atuar com investimentos, produtos financeiros e câmbio.
- **Gestão de Crédito e Cobrança:** decidir para quem conceder crédito e sob quais condições.
- **Compliance e Governança:** trabalhar dentro das regras e proteger a empresa de risco regulatório.
- **Estatística Aplicada:** sustentar projeções com método, e não com achismo.
- **Empreendedorismo e Inovação:** enxergar oportunidade de negócio e estruturar a sua própria operação.



3.2 As ferramentas que você vai usar

Excel avançado continua sendo o centro da modelagem financeira. Power BI e Python entram quando o volume de dados cresce. SAP, Oracle e outros ERPs organizam a rotina financeira das empresas. Bloomberg e Reuters trazem os dados de mercado. E ferramentas de IA generativa como ChatGPT e Copilot aceleram análise, relatório e primeiras versões de modelo.



3.3 Curso rápido ou formação completa?

Curso rápido	Formação completa
Ensina a operar uma ferramenta específica	Ensina o raciocínio que sustenta qualquer ferramenta
Resolve uma tarefa pontual	Prepara para decidir em situações que ainda não existem
Sem exigência de formação para muitos cargos de liderança	Diploma exigido para grande parte das vagas de gestão e para concursos
Aprendizado isolado	Visão conectada de custo, caixa, risco, investimento e regulação
Bom complemento	Base que sustenta a carreira inteira



3.4 Você não precisa começar sabendo tudo

Se você não tem intimidade com planilha, se a palavra valuation soa distante ou se matemática nunca foi sua matéria favorita, isso não te exclui da área. A formação existe justamente para construir essa base do zero, na ordem certa e com apoio.

O que faz diferença no começo não é talento com números. É curiosidade sobre como as empresas ganham e perdem dinheiro, e disposição para conferir duas vezes antes de afirmar uma coisa.

A diferença entre operar e decidir não está na ferramenta que a pessoa usa. Está no que ela consegue enxergar no número. É esse repertório que a formação constrói.

FONTES

PUCPR. Matriz Curricular do Curso Superior de Tecnologia em Gestão Financeira (EAD). 2026.
PORTAL SALÁRIO. Gerente Financeiro, CBO 1421-15. 2026.
ROBERT HALF. Guia Salarial 2026: Mercado Financeiro. 2026.



4. Como vai ser o meu futuro com essa profissão?

As possibilidades do outro lado da ponte



4.1 Seis trilhas de carreira

Trilha	O que você faz
Finanças Corporativas	Planejamento, fluxo de caixa, orçamento e captação de recursos
Planejamento Financeiro e FP&A	Projeções, modelagem e apoio à decisão da liderança
Mercado de Capitais e Investimentos	Análise de ativos e gestão de portfólios e fundos
Gestão de Riscos e Compliance	Identificar riscos e garantir conformidade regulatória
Planejamento Financeiro Pessoal	Assessorar pessoas físicas em investimentos e patrimônio
Controladoria e Tesouraria	Controle financeiro, gestão de caixa e relação bancária



4.2 Como é a rotina de quem trabalha com gestão financeira

Uma dúvida comum antes de escolher a área é simplesmente: o que essa pessoa faz o dia inteiro? A rotina varia conforme a trilha, mas alguns elementos se repetem em quase todas elas.

- **Acompanha indicadores financeiros:** margem, caixa, inadimplência, retorno sobre investimento. É o termômetro que abre o dia.
- **Faz projeções:** monta e revisa cenários de receita, custo e resultado para os próximos meses.
- **Analisa investimentos:** avalia se um projeto, uma compra ou uma aplicação vale a pena e sob quais condições.
- **Participa de reuniões estratégicas:** leva o número para a mesa onde as decisões são tomadas.
- **Conversa com outras áreas:** entende com comercial, operações e RH o que está por trás dos números.
- **Apresenta resultados:** traduz a análise para quem não é da área, em linguagem que sustenta uma decisão.
- **Usa ferramentas de BI e IA:** monta dashboards, automatiza relatórios e acelera a parte repetitiva da análise.

Na prática, é uma rotina que mistura concentração e conversa: horas de análise silenciosa e momentos de defender uma recomendação diante de outras pessoas. Quem desenvolve as duas partes cresce mais rápido.



4.3 Os formatos de trabalho

Carreira corporativa: de analista a CFO, dentro de empresas de qualquer setor, com áreas financeiras estruturadas e progressão previsível.

Mercado financeiro: bancos, gestoras e fundos, com forte componente de remuneração variável e as maiores faixas do país.

Consultoria e assessoria: atendimento a empresas e pessoas físicas, com valorização alta para quem tem certificação.

Fintechs: ambiente que une finanças e tecnologia, com demanda constante por perfis híbridos e estruturas mais enxutas.

Trabalho remoto e híbrido: áreas de análise, FP&A e controladoria absorveram bem o modelo a distância, o que amplia o acesso a vagas fora da sua cidade.



4.4 Empreender na área financeira

Finanças é uma das poucas áreas em que o profissional pode montar o próprio negócio usando exatamente o que aprendeu na formação, sem precisar de capital alto para começar. Alguns caminhos:

- **Escritório de assessoria de investimentos:** o Brasil somava 27.176 assessores de investimento credenciados em maio de 2026, com 1.396 novos profissionais só entre janeiro e maio. A atividade é regulada pela Resolução CVM 178 e pode ser exercida por pessoa física ou por uma sociedade criada para esse fim, o que abre espaço para montar o próprio escritório vinculado a uma corretora.
- **Consultoria financeira para pequenas e médias empresas:** boa parte dos negócios menores não tem área financeira estruturada. Organizar caixa, montar orçamento e implantar controles é um serviço com demanda constante.
- **BPO financeiro:** terceirização da rotina financeira de vários clientes ao mesmo tempo, com receita recorrente e possibilidade de crescer contratando equipe.
- **Planejamento financeiro pessoal:** atender famílias e profissionais liberais na organização do patrimônio, área em que a certificação CFP é a referência de mercado.
- **Fintech:** criar uma solução própria em pagamentos, crédito ou gestão financeira, sozinho ou com sócios de tecnologia.

Empreender também pode ser um segundo momento da carreira, e não o primeiro. Muita gente passa alguns anos no corporativo ou no mercado financeiro, constrói repertório e rede de contatos, e só depois abre o próprio negócio. A disciplina de Empreendedorismo e Inovação da matriz do curso existe para começar essa preparação desde a graduação.



4.5 A evolução profissional

Assistente ou Analista Júnior



Analista Pleno e Sênior, com especialização em uma trilha



Coordenador, Gerente Financeiro ou Controller



CFO, Gestor de Fundos ou Managing Director

Nos primeiros níveis, o crescimento é técnico e ligado à experiência. A partir da coordenação, a subida depende de outra coisa: visão estratégica, relacionamento e disposição para assumir a responsabilidade por decisões de impacto. É por isso que o salto salarial da gerência para a diretoria é tão grande.



4.6 Quanto se ganha em cada etapa

Cargo	Faixa mensal	Referência
Assistente / Auxiliar Financeiro	R\$ 1.800 a R\$ 3.200	R\$2.500
Analista Financeiro Júnior	R\$ 3.500 a R\$ 5.500	R\$3.917
Analista de Planejamento Financeiro(FP&A)	R\$ 4.780 a R\$ 7.337	R\$5.943
Analista Financeiro Pleno	R\$ 5.500 a R\$ 8.500	R\$6.800
Analista Financeiro Sênior	R\$ 7.000 a R\$ 13.000	R\$9.800
Gerente Financeiro	R\$ 11.579 a R\$ 20.347	R\$13.208
Gerente de Planejamento Financeiro(FP&A)	R\$ 19.167 a R\$ 28.167	R\$22.333
CFO / Diretor Financeiro	R\$ 20.000 a R\$ 70.000	acima de R\$ 30.000

Os valores acima são referências estimadas de mercado, obtidas pelo cruzamento de Glassdoor, Robert Half, LinkedIn e Portal Salário/CAGED. Eles variam conforme setor, porte da empresa, região e nível de especialização, e não representam promessa de remuneração.



4.7 Diferenças por região

O mesmo cargo paga valores bem diferentes conforme a praça. Os dados abaixo vêm do CAGED e mostram o salário base de Analista Financeiro por senioridade:

Praça	Júnior	Pleno
São Paulo (SP)	R\$5.884	R\$7.838
Porto Alegre (RS)	R\$4.522	R\$6.058
Blumenau (SC)	R\$3.933	R\$5.253
Sorocaba (SP)	R\$4.040	R\$4.521

São Paulo paga mais porque concentra bancos, gestoras e sedes corporativas. Vale lembrar que o trabalho remoto permitiu a profissionais de outras cidades acessar vagas com remuneração de praças maiores.



4.8 O que paga acima da média

O que acelera	Por que o mercado paga mais
Certificações (CFA, CFP, FRM, ANBIMA)	40% dos gestores do mercado financeiro pagam mais por quem tem especialização comprovada
Inglês fluente	Requisito para multinacionais, bancos de investimento e operações internacionais
Domínio de dados e IA aplicada	Reduz o tempo de análise e aumenta a qualidade da recomendação
Atuação em investimentos e riscos	Quanto mais perto da decisão de alocar capital, maior a remuneração
Remuneração variável	Bônus, PLR e participação sobre performance podem superar o salário fixo anual



4.9 Algumas empresas em que você pode trabalhar

Setor	Exemplos
Bancos e instituições financeiras	Itaú, Bradesco, Santander, Banco do Brasil, Caixa, BTG Pactual, Safra
Gestoras, fundos e mercado de capitais	XP, BTG, JGP, Verde, SPX, Kinea, fundos de private equity e venture capital
Fintechs e bancos digitais	Nubank, Stone, PagSeguro, Credits, Neon
Grandes corporações	Vale, Petrobras, Ambev, JBS, Suzano, em controladoria, tesouraria e FP&A
Consultorias	Deloitte, PwC, KPMG, EY, em consultoria financeira e de riscos

A área financeira tem uma característica que poucas têm: **o caminho é longo, mas cada degrau é visível**. Você sabe qual é o próximo cargo, o que precisa aprender para chegar nele e quanto ele costuma pagar. Isso torna o planejamento da carreira mais concreto do que em muitas outras áreas.

FONTES

ROBERT HALF. Guia Salarial 2026. 2026.
PORTAL SALÁRIO. Analista Financeiro (Economista) em São Paulo, CBO 2512-15. 2026.
PORTAL SALÁRIO. Analista Financeiro (Economista) em Porto Alegre, CBO 2512-15. 2026.
PORTAL SALÁRIO. Analista Financeiro (Economista) em Blumenau, CBO 2512-15. 2026.
PORTAL SALÁRIO. Analista Financeiro (Economista) em Sorocaba, CBO 2512-15. 2026.
INFOMONEY. Número de assessores de investimento cresce 3,6% em 2026. 2026.
COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS. Assessores de Investimentos. 2026.
INFOMONEY. Conheça os trabalhos no mercado financeiro que vão pagar até R\$ 86.600 em 2026. 2025.



5. Como saber se a carreira em gestão financeira combina comigo?

Descubra onde você está nessa travessia

→ [Participe do nosso Inventário de Carreira](#) ←



6. Como atravessar a ponte para um futuro em gestão financeira?

Você chegou até aqui com mais informação do que tinha no começo. Sabe como a área mudou, o que o mercado procura, quanto se ganha, como é a rotina e quais caminhos existem. A parte que falta não é sobre finanças. É sobre decidir dar o primeiro passo.

E o primeiro passo é sempre o mesmo: uma formação que te dê base para enxergar o que os números dizem.



6.1 A formação da PUCPR

O curso Superior de Tecnologia em Gestão Financeira da PUCPR foi desenhado para quem quer aprender fazendo. A formação combina:

- **Mentorias com professores atuantes no mercado**, que trazem o caso concreto para dentro da aula.
- **Aplicação prática desde o início**, com análise de demonstrações, montagem de orçamento e avaliação de investimentos.
- **Projetos e práticas extensionistas**, em que o conhecimento é aplicado em situações concretas fora da sala.
- **Conexão com o mercado**, com conteúdos alinhados às competências que aparecem nas vagas e às certificações da área.
- **Flexibilidade do EAD**, para estudar conciliando trabalho, família e rotina, sem abrir mão de acompanhamento.



6.2 Pessoas que já começaram essa travessia

Ninguém atravessa sozinho. Ao longo do curso você tem acompanhamento pedagógico, ambiente de aprendizagem organizado por módulos, atividades síncronas com o professor e uma rede de colegas que está passando pelo mesmo processo. Muita gente que entra achando que não vai dar conta descobre, no meio do caminho, que a dificuldade era falta de método e não falta de capacidade.



Conheça os Filhos da PUCPR EAD

Faça parte de uma comunidade que olha para o futuro

Estudar na PUCPR é entrar em uma comunidade que acompanha o seu crescimento do primeiro dia até depois da formatura. É uma escolha de trajetória, não apenas de diploma.

Seja Filho da PUCPR!



6.3 Tudo pronto para atravessar essa ponte?

Conheça a formação em Superior de Tecnologia em Gestão Financeira

Preencha o formulário de interesse no curso

Comece a construir sua carreira em uma das áreas mais versáteis do mercado



Quero começar minha carreira em
Tecnologia em Gestão Financeira



